



# ข่าวสาร สภา มทส.

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

SUT COUNCIL Newsletter

ปีที่ 9 ฉบับที่

11

ธันวาคม พ.ศ. 2563

## ประเด็นข่าว

- |  |           |
|--|-----------|
| ■ การประชุมร่วม (Retreat) สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี / การประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 10/2563 ประจำปี พ.ศ. 2563  | หน้า<br>1 |
| ■ ขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ นายแพทย์ภิเศก ลุมพิกานนท์ และ ศาสตราจารย์ ดร.สันติ แม่นศิริ ในโอกาสเป็นนักวิจัยที่ติดอันดับ Top 2 percent scientists of the world in different fields | 2         |
| ■ สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 9/2563   | 2-3       |
| ■ กิจกรรม อบรม สัมมนา ฅูงาน  | 4         |

## การประชุมร่วม (Retreat) สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี / การประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 10/2563 ประจำปี พ.ศ. 2563

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้จัดการประชุมร่วม (Retreat) สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี / การประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 10/2563 ประจำปี พ.ศ. 2563 ในระหว่างวันที่ 23-24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ณ The Imperial Hotel and Convention Centre Korat จังหวัดนครราชสีมา ในการนี้ได้รับเกียรติจาก ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี กล่าวปาฐกถา เรื่อง “สภามหาวิทยาลัยนั้น สำคัญไฉน” จากนั้นเป็นการประชุมกลุ่มย่อย เพื่อระดมความคิดเห็นใน 3 เรื่อง ได้แก่ 1) ธรรมาภิบาลและจริยธรรม 2) การบริหารความเสี่ยง และ 3) การตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยและคณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและจริยธรรมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และเพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย ได้รู้จักและรับรู้ผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ในกิจกรรมการเยี่ยมชมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อกำหนดเป็นเรื่องเชิงนโยบายเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป



ขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ นายแพทย์ภิเศก ลุมพิกานนท์ ในโอกาส  
เป็นนักวิจัยที่ติดอันดับ Top 2 percent scientists of the world in different fields

ขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ นายแพทย์ภิเศก ลุมพิกานนท์  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ในโอกาสเป็นนักวิจัยที่ติดอันดับ  
Top 2 percent scientists of the world in different fields เป็นอันดับที่ 869  
จาก 106,795 คน ในสาขา General & Internal Medicine



ขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ ดร.สันติ แม้นศิริ ในโอกาส  
เป็นนักวิจัยที่ติดอันดับ Top 2 percent scientists of the world in different fields

ขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ ดร.สันติ แม้นศิริ กรรมการสภา  
มหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ ในโอกาสเป็นนักวิจัยที่ติดอันดับ Top 2  
percent scientists of the world in different fields เป็นอันดับที่ 947 จาก  
43,634 คน ในด้าน Applied Physics



สรุปมติที่สำคัญของการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ครั้งที่ 9/2563 วันเสาร์ที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2563

การถอดบทเรียนการจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

#### ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ในการจัดทำงบประมาณในปีต่อไป มหาวิทยาลัยควรพิจารณาดำเนินการดังนี้
  - 1.1) ทบทวนความเหมาะสมของตัวชี้วัด ซึ่งตัวชี้วัดบางตัวควรคงไว้เนื่องจากมีความสำคัญ เช่น จำนวนครั้งที่ไปนำเสนอผลงานวิจัย เป็นต้น
  - 1.2) ทบทวนค่าใช้จ่ายบางรายการไม่สามารถลดลงได้ในอนาคต และบางรายการสามารถลดลงได้ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่น ใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศของคณาจารย์ ใช้จ่ายค่าน้ำค่าไฟเนื่องจากมหาวิทยาลัยปิดทำการ เป็นต้น
  - 1.3) ควรกำหนดอัตราร้อยละของงบประมาณด้านการวิจัยให้ชัดเจน เนื่องจากเป็นภารกิจหลักที่สำคัญ
- 2) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ถือเป็นโอกาสของมหาวิทยาลัยในการทบทวนการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กร กลยุทธ์ แนวทางการประหยัด การทำงานในรูปแบบใหม่ รวมถึงทบทวนการลงทุนเพื่อให้เกิดความยั่งยืน
- 3) มหาวิทยาลัยควรวิเคราะห์การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดความคุ้มค่ามากขึ้น
- 4) มหาวิทยาลัยควรกำหนดประเด็นที่สำคัญในการดำเนินการในแต่ละปี และมุ่งเน้นการดำเนินการในประเด็นนั้นเพื่อสร้างจุดแข็งให้กับมหาวิทยาลัย รวมทั้งให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีประสิทธิภาพ

#### มติที่ประชุม

- 1) รับทราบผลการถอดบทเรียนการจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามที่เสนอ
- 2) ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

# สรุปมติที่สำคัญของการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 9/2563 วันเสาร์ที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

ขออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ประเด็นความเสี่ยงด้านจำนวนนักศึกษาทั้งหมดของมหาวิทยาลัยในภาพรวมลดลง มหาวิทยาลัยควรพิจารณาดำเนินการดังนี้
  - 1.1) กำหนดมาตรการในการดึงดูดนักเรียนหรือนักศึกษาให้เข้าศึกษาที่มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น เช่น จัดทำแผนเชิงรุกเรื่องจำนวนผู้เรียนในหลักสูตร Modular แบบต้องการปริญญา และแบบ Non Degree การพัฒนาหลักสูตรที่เรียน 5 ปี ได้วุฒิปริญญาตรีและปริญญาโท การสร้างจุดขายให้กับหลักสูตรที่มีศักยภาพ เป็นต้น
  - 1.2) เนื่องจากปัจจุบันผู้ประกอบการมีแนวโน้มในการส่งบุตรหลานเข้าศึกษาในหลักสูตร English Program และหลักสูตรนานาชาติมากขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ความต้องการในการศึกษาในสถาบันต่างประเทศลดลง ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ หรือหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งศึกษารูปแบบการจัดการหลักสูตรนานาชาติที่ประสบความสำเร็จจากมหาวิทยาลัยอื่นร่วมด้วย
  - 1.3) ควรกำหนดวิธีการเชิงรุกอย่างเป็นรูปธรรมในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาและอาจเพิ่มเติมการพัฒนาทักษะภาษาจีนร่วมด้วย
  - 1.4) ควรทำการสำรวจกลุ่มนักเรียนในพื้นที่ภาคอีสาน โดยเฉพาะนครชัยบุรีนทร์ว่ามีความสนใจจะเข้าเรียนที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมากเพียงใด พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลที่ได้จากการสำรวจ
  - 1.5) สำหรับหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยควรแสวงหาความร่วมมือกับภาคเอกชนในการร่วมโครงการวิจัยมากขึ้น
  - 1.6) ควรผลักดันให้มีการขอทุนสนับสนุนการวิจัยจากต่างประเทศมากขึ้น เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบัน
  - 1.7) ควรปรับรูปแบบการเรียนการสอนที่เน้น soft skills มากยิ่งขึ้น
- 2) ประเด็นความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยควรพิจารณาดำเนินการดังนี้
  - 2.1) เนื่องจากผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Product : GDP) มีแนวโน้มติดลบต่อเนื่องหลายปี ดังนั้น มหาวิทยาลัยอาจต้องเตรียมแผนรองรับกรณีที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง รวมทั้งทบทวนกระบวนการดำเนินงานเพื่อเตรียมการรองรับปัญหาด้านงบประมาณที่อาจเกิดขึ้น
  - 2.2) สำหรับตัวชี้วัดร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจัดการศึกษา หน่วยวิสาหกิจ โรงพยาบาล บริการวิชาการ และบริหารจัดการสินทรัพย์ มหาวิทยาลัยควรกำหนดเป็นตัวเลขงบประมาณที่แท้จริง แทนการกำหนดเป็นร้อยละ
  - 2.3) ควรทบทวนค่าเป้าหมายตัวชี้วัดรายได้จากการวิจัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งกำหนดค่าลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ว่าถูกต้องหรือไม่ อย่างไร
  - 2.4) ควรทบทวนฐานแนวคิดในประเด็นรายได้ไม่เพียงพอในการจัดการศึกษา ว่าการพิจารณาประเด็นนี้ คิดจากรายได้จากการจัดการศึกษาโดยตรง โดยที่ไม่นำกิจกรรมอื่นมาเกี่ยวข้อง
  - 2.5) ควรมีมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน เช่น ยกเลิกกิจกรรมที่ไม่จำเป็น เป็นต้น
- 3) ประเด็นความเสี่ยงด้านการรักษาคนดี คนเก่ง ให้อยู่ในองค์กร มหาวิทยาลัยควรพิจารณาดำเนินการดังนี้
  - 3.1) ควรปรับระบบการประเมินภาระงานอาจารย์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการจัดการเรียนการสอนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
  - 3.2) ควรกำหนดนิยามคนดีคนเก่งให้ชัดเจน
  - 3.3) ควรกำหนดวิธีการพัฒนาคณาจารย์ให้ชัดเจน เพื่อให้คณาจารย์สามารถสร้างองค์ความรู้และพัฒนาหลักสูตรใหม่ได้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียนการสอน
- 4) ประเด็นความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตภายในมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนปฏิบัติการที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย เช่น การกำหนดบทลงโทษให้ชัดเจน การบังคับใช้บทลงโทษต่อผู้กระทำการทุจริต เป็นต้น

# สรุปมติที่สำคัญของการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 9/2563 วันเสาร์ที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

ขออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ต่อ)

## ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 5) ในประเด็นความเสี่ยงที่เสนอทั้ง 4 ด้าน ควรคำนึงถึงความเสี่ยงในเชิงคุณภาพด้วย เช่น คุณภาพนักศึกษา คุณภาพบัณฑิต รวมทั้งความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ เป็นต้น
- 6) ประเด็นความเสี่ยงด้านอื่น ที่มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเพิ่มเติม อาทิ
  - 6.1) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) ซึ่งควรพิจารณาทบทวนแบบจำลองธุรกิจ (Business Model) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าวด้วย ทั้งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หลักสูตร และแหล่งที่มาของรายรับ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการดำเนินงานในระยะยาว
  - 6.2) ความเสี่ยงทางการเมือง (Political Risk) และความเสี่ยงด้านโรคระบาด (Pandemic Risk) ที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย

## มติที่ประชุม

- 1) รับหลักการแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยให้มหาวิทยาลัยดำเนินการดังนี้
  - 1.1) ปรับรายละเอียดของความเสี่ยงทั้ง 4 ด้านที่เสนอ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ
  - 1.2) เพิ่มเติมประเด็นความเสี่ยงตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาในครั้งต่อไป
- 2) ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## กิจกรรม อบรม สัมมนา ดูงาน

### นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยเยี่ยมชมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี รองศาสตราจารย์ ดร.วิระพงษ์ แพสุวรรณ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี พร้อมด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัยเยี่ยมชมหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รู้จักและรับรู้ผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย



#### ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน

#### ผู้จัดพิมพ์

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### กองบรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.กองพล อารีรักษ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิศรา ประมูลสุข

นางนงเยาว์ สุคำภา

นางสาวจันทกานต์ ปลั่งกลอง

นางสาวเสาวนีย์ กริ่งครบุรี

#### สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

111 ถนนมหาวิทยาลัย ตำบลสุรนารี

อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ 0 4422 4027, 0 4422 4386

โทรสาร 0 4422 4030